



# Rapport d'activités 2016



**Graines de Paix**  
Solutions éducatives pour une paix durable

# SOMMAIRE

<b>Edito</b> .....	<b>3</b>
<b>Graines de Paix en quelques mots</b> .....	<b>4</b>
<b>Nos outils pédagogiques</b> .....	<b>6</b>
<b>Nos programmes</b> .....	<b>8</b>
• <b>Nos actions en Suisse et en France</b> .....	<b>8</b>
• <b>Nos actions en Côte d'Ivoire</b> .....	<b>8</b>
• <b>Nos actions dans d'autres pays</b> .....	<b>10</b>
<b>Gouvernance, équipes</b> .....	<b>11</b>
<b>S'impliquer</b> .....	<b>12</b>
<b>Bilan financier 2016</b> .....	<b>13</b>
<b>Perspectives 2017</b> .....	<b>16</b>



## Edito

Depuis 2005, Graines de Paix développe des solutions éducatives pour les enseignants et les élèves. Sa mission ? Contribuer à la paix sociétale, par l'éducation, en apportant l'approche de la culture de la paix. Elle crée des ressources pédagogiques et élabore des programmes nationaux de formation (Suisse, France, Côte d'Ivoire) pour aider les enseignants à répondre à un enjeu fondamental : comment faire grandir les élèves et leur permettre d'acquérir les connaissances du programme scolaire, tout en devenant responsables, désireux et capables de vivre en harmonie ?

C'est dès l'âge de 4 ans, selon la recherche, que nos enfants gagneraient à commencer à apprendre le bien vivre-ensemble. Pour cela, Graines de Paix a développé la collection « Grandir en paix » dont les deux premiers volumes sont sortis en librairie en 2016. Destinés aux élèves de 4 à 12 ans, ces manuels scolaires proposent des activités à réaliser en classe permettant de développer les valeurs humaines et les compétences psychosociales des élèves dans la bienveillance, l'empathie, la réciprocité et la solidarité. Ces activités aident les élèves à renforcer leur estime de soi, leur capacité à gérer les conflits et leur engagement pour le respect de l'environnement. Plébiscitée par les enseignants et les élèves l'ayant testée, cette ressource aidera les élèves à dépasser progressivement la violence, la discrimination, voire la radicalisation, favorisant ainsi un climat de classe positif et constructif, des éléments essentiels pour la réussite scolaire et le devenir citoyen de chaque élève.

Confrontée à une montée de l'agressivité dans ses classes primaires, la direction de l'établissement scolaire de Bex (région du Chablais dans le canton de Vaud) n'a pas hésité à devenir « école pilote » afin que 9 classes puissent expérimenter en profondeur les activités de la Collection Grandir en paix. Nous avons également organisé une évaluation externe de l'impact de nos manuels sur le climat de classe, en cours de réalisation depuis 2016 dans l'établissement.

Outre cet important travail de conception pédagogique, Graines de Paix est entrée dans une nouvelle phase décisive en Côte d'Ivoire avec l'intégration de nos formations et de nos contenus dans la formation *initiale* de tous les enseignants du primaire ivoirien. Graines de Paix va proposer prochainement dans d'autres pays comme le Sénégal et le Liban des programmes complets de formation des enseignants et d'éducation des élèves à la culture de la paix.

L'action de Graines de Paix s'inscrit ainsi pleinement dans les Objectifs de Développement Durable 2016-2030 des Nations Unies, dont les Objectifs 4.7 et 4.c, en promouvant une éducation de qualité fondée sur la culture de la paix, les droits humains et le développement durable. Notre approche est également liée et totalement en phase avec l'Objectif 16 de « Paix, justice et institutions efficaces », puisque nous visons prioritairement à prévenir la violence sous toutes ses formes, notamment la violence contre les enfants, en renforçant les capacités des institutions.

Nous sommes heureux de constater l'intérêt enthousiaste des enseignants comme des autorités pour notre approche et notre offre combinant formations et ressources d'apprentissage. Et surtout, ce sont les élèves eux-mêmes qui apprécient nos ressources et animations - regardez leurs yeux qui pétillent !



**Delia Mamon**  
Présidente, Graines de Paix

# Graines de Paix en quelques mots

Graines de Paix est une ONG internationale qui développe des solutions éducatives pour la paix sociétale. Elle propose des programmes de formation et des ressources éducatives pour les Ministères d'éducation nationale (MEN), destinés à la fois aux enseignants et aux élèves. Elle est indépendante de toute obédience religieuse, sectaire ou politique, tout en étant activement ouverte au dialogue et à l'échange.

## Notre vision

Graines de Paix imagine les prochaines générations d'enfants pour qui partager, collaborer et dialoguer sera naturel. Des générations d'enfants bienveillants et empathiques, dotés d'un esprit critique et éclairé, capables de déjouer la violence, de renouveler notre manière de vivre ensemble et de construire un monde de paix durable. Des enfants plus intelligents que nous...

## Notre mission

**Une mission et des objectifs en ligne avec les Objectifs de Développement Durable 2016-2030 des Nations Unies**

Notre mission est de construire des solutions éducatives solides pour favoriser la paix durablement en collaboration avec les partenaires concernés. La paix est entendue dans son sens le plus large : scolaire, sociétale, interculturelle et géopolitique.

## ODD 2030 : notre double action



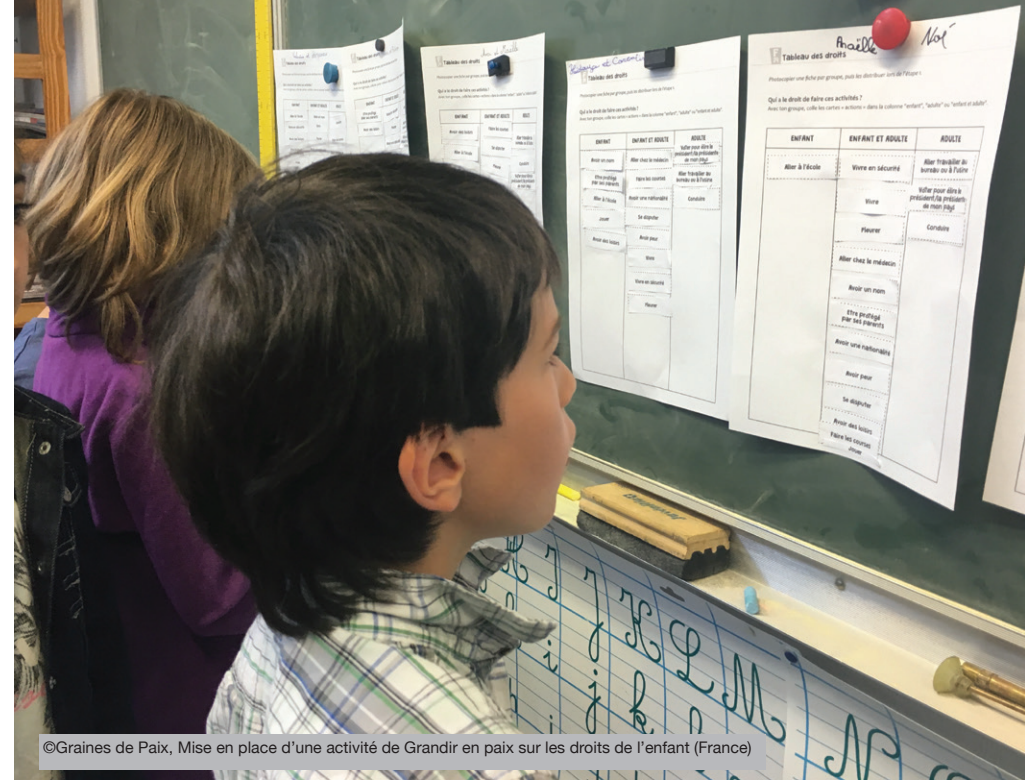
### L'éducation de Qualité

Nous apportons notre expertise pour accomplir les cibles 4.7, 4.c et autres par la culture de la paix comme finalité de cette éducation de qualité, comme ensemble de valeurs, attitudes et compétences pour les élèves pour viser cette finalité, et comme moyen éducatif pour les enseignants pour assurer la réussite scolaire, gérer le climat de classe et prévenir la violence.



### La prévention de la violence pour la paix - scolaire, sociétale, géopolitique

Nos formations et ressources pédagogiques sont conçues pour renforcer les capacités institutionnelles à prévenir la violence et le risque de radicalisation, ainsi que les abus et toutes formes de violence à l'égard des enfants (cibles 16.1, 16.2 et 16.a).



©Graines de Paix, Mise en place d'une activité de Grandir en paix sur les droits de l'enfant (France)

Concrètement, Graines de Paix poursuit les objectifs suivants :

- ▶ Promouvoir la qualité de l'éducation et la réussite scolaire en intégrant les valeurs, les compétences et les pratiques pédagogiques de l'éducation à la culture de la paix.
- ▶ Réduire la violence physique, verbale et psychologique envers les enfants et entre les enfants notamment dans les écoles.
- ▶ Cultiver le respect des droits humains en enseignant aux enfants, familles et professeurs comment faire des valeurs humaines de considération, d'empathie, de bienveillance et d'inclusion une réalité de leur vivre-ensemble quotidien.
- ▶ Renforcer durablement l'impact des initiatives de consolidation de la paix en dotant les enfants, les familles et les enseignants des outils, valeurs et compétences nécessaires à un mieux vivre-ensemble.

## Approche et expertise

A travers une **approche résolument positive et constructive** (et non seulement préventive), nous souhaitons faire grandir les enfants en valorisant chacun d'entre eux pour renforcer leur estime de soi et leurs compétences psychosociales, même chez les plus vulnérables. C'est la clé de voûte de la réussite éducative, d'un climat scolaire apaisé et de la prévention des violences.

**Notre approche est aussi systémique** : nous réunissons la réflexion sur l'**éducation de qualité**, menant à la réussite scolaire ainsi que la réflexion sur la **culture de la paix**, menant à la prévention de la violence. Cela permet d'identifier les meilleurs moyens éducatifs pour contribuer à ce double objectif.

Parallèlement à une véritable expertise en culture de la paix que nous développons continuellement, Graines de Paix se concentre sur les domaines suivants :

### Expertise pédagogique

- Le développement de programmes de formation des enseignants d'un pays à l'éducation de qualité.
- La réalisation de manuels d'activités conçus pour exercer les compétences psychosociales des élèves et enrichir la réflexion des enseignants sur les enjeux éducatifs et sociétaux.
- L'élaboration de définitions précises relatives à la pédagogie et l'enseignement des attitudes, comportements et compétences sociales et interculturelles.

### Expertise programmatique

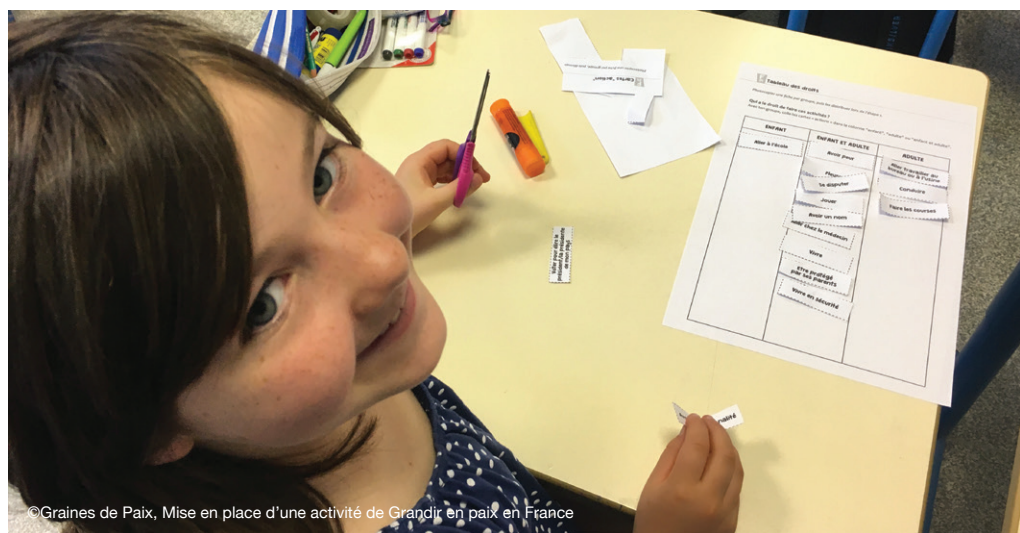
- L'évaluation de l'impact social à plusieurs niveaux de la société : enseignants / élèves / écoles / parents et communautés (approche systémique).
- Une logistique prouvée permettant d'atteindre et de toucher un très grand nombre d'élèves d'un pays, de manière durable, avec des intervenants locaux.



©Graines de Paix, Visite d'une école au Liban



©Graines de Paix, Visite d'une école en Côte d'Ivoire



©Graines de Paix, Mise en place d'une activité de Grandir en paix en France

# Nos outils pédagogiques

## Le pôle pédagogique

En 2016, le pôle pédagogique comprend désormais deux formes de production : des ressources pédagogiques et des modules de formation pour enseignants. Ensemble, ils ancrent la prévention de la violence et la culture de la paix dans les apprentissages.

## Nos manuels scolaires

### La collection Grandir en paix

Cette ressource pédagogique innovante vise à renforcer les compétences psychosociales des élèves de 4 à 12 ans de Suisse et de France (communication verbale et non verbale, coopération, pensée critique, empathie, régulation émotionnelle, gestion du stress et des conflits, etc.). Publiée par l'éditeur Loisirs et pédagogie, elle est composée de quatre guides pédagogiques, chacun complété par un livret élève, répartis par tranche d'âge : volume 1 (4-6 ans), volume 2 (6-8 ans), volume 3 (8-10 ans), volume 4 (10-12 ans). Chaque volume comprend 40 activités qui développent les valeurs et les compétences de paix.

La collection Grandir en paix s'inscrit dans les objectifs du développement durable (ODD) de l'ONU (objectif 4), du Plan d'études romand (PER), cadre académique suisse francophone qui fait figure d'exemplarité au niveau mondial, et repose sur les quatre piliers de l'éducation à la paix développés par Graines de Paix.

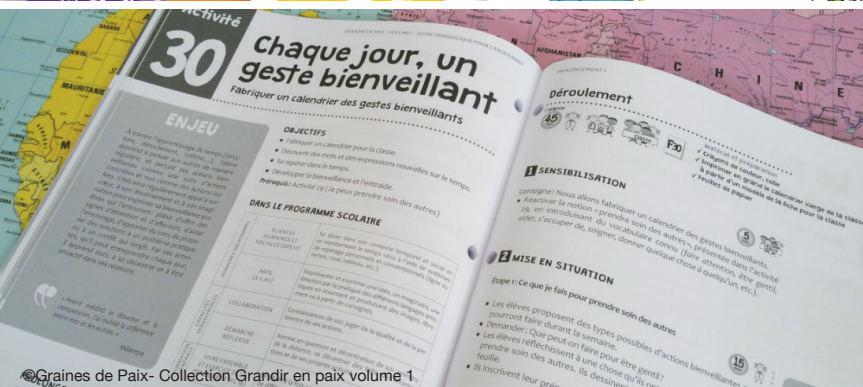
Bénéficiant des conseils avisés de la Fondation éducation21, cette ressource est le résultat d'un processus participatif. Elle a été conçue par des enseignants, puis testée par des classes volontaires suisses et françaises. Ainsi, en 2016, les activités des volumes 1 et 2 ont été évaluées dans neuf classes pilotes de Suisse romande et de France voisine.

La majorité des activités des volumes 3 et 4 étaient en cours de finalisation à la fin de l'année 2016. Conçues par le pôle pédagogique de Graines de Paix, mais aussi avec des apports des mandataires, elles reposent sur les mêmes fondements pédagogiques, tout en intégrant de nouvelles thématiques : cyberharcèlement, addictions, méditation ou encore imagerie mentale. Les activités des volumes 3 et 4 ont également été évaluées dans des classes en 2016.

Les trois premiers volumes sont déjà en vente et le volume 4 sera disponible dès l'automne 2017. Vous pouvez vous rendre sur notre site [www.grainesdepaix.org](http://www.grainesdepaix.org) pour commander les volumes 1, 2 et 3.

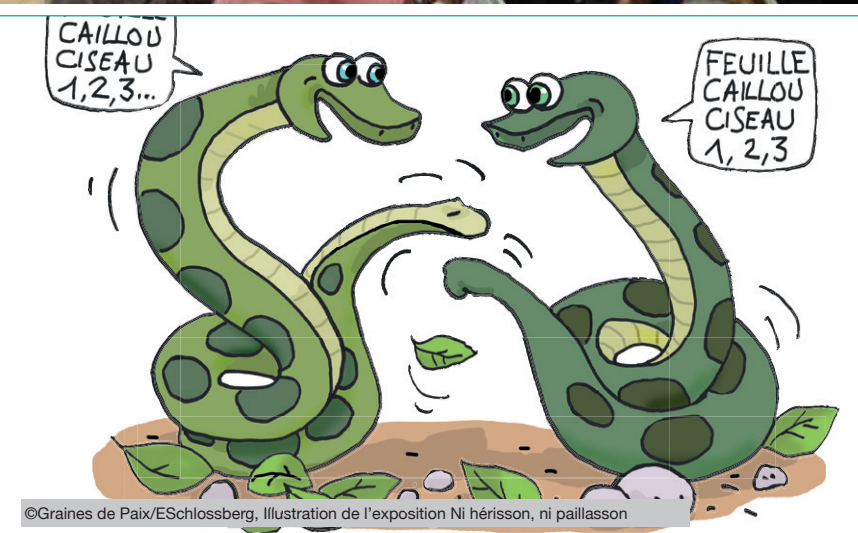
### Le manuel Grandir ensemble

Ce volume, démarré fin 2016, a pour but de devenir une ressource clé pour l'éducation inclusive de tous les élèves aux profils variés, élèves de toutes cultures et origines, et élèves souffrant de difficultés (dyslexie, troubles du comportement, trouble physique, etc.). L'enjeu est de prévenir les violences suscitées par la différence telles que les moqueries, insultes, discriminations, exclusions et harcèlement pour favoriser des relations positives et naturelles entre les élèves. 40 activités seront proposées pour renforcer les compétences psychosociales des élèves, notamment l'ouverture d'esprit et l'aisance interculturelle dans toutes situations de rencontres. Chacune des activités se déclinera en trois niveaux d'apprentissages permettant ainsi aux enseignants des classes de 4 à 12 ans de les adapter au développement psychosocial de leurs élèves (pédagogie différenciée).

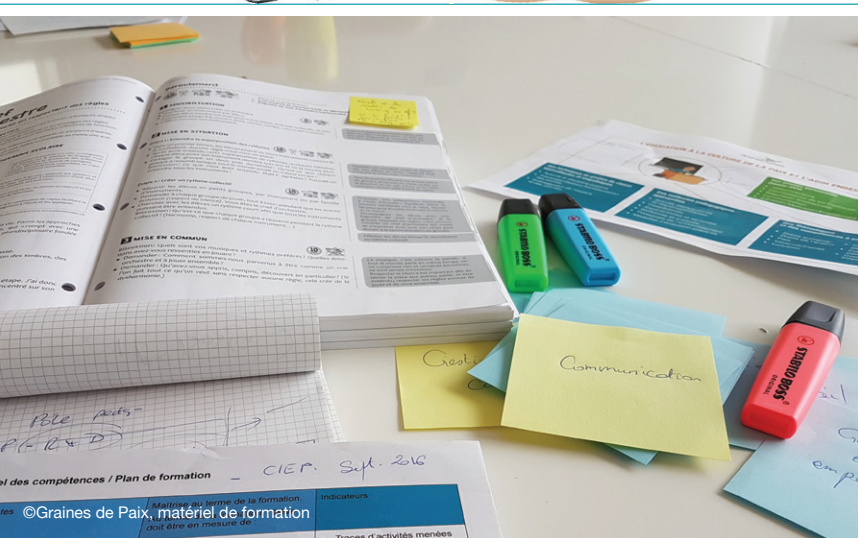




©Graines de Paix, Animation de l'exposition Ni hérisson, ni paillasson



©Graines de Paix/ESchlossberg, Illustration de l'exposition Ni hérisson, ni paillasson



©Graines de Paix, matériel de formation

## Nos expositions Pédagogiques

### L'exposition Ni hérisson, ni paillasson

Conçue par le Centre pour l'Action Non-Violente (CENAC) en 2004 et diffusée par Graines de Paix depuis 2008, l'exposition Ni hérisson, ni paillasson est destinée aux enfants de 4 à 12 ans. Elle est proposée aux établissements scolaires, centres de loisirs, bibliothèques, maisons de quartier et associations de Suisse romande et de France voisine.

L'exposition, illustrée par des animaux et des objets, sensibilise les élèves à comment ne pas provoquer la violence. Par des échanges, des discussions et une réflexion de groupe autour des panneaux, elle renforce et développe les compétences psychosociales des élèves dans ce but (bienveillance, empathie, respect, solidarité, gestion des émotions, etc).

En 2017, l'exposition et le guide d'accompagnement seront repensés (textes, images, liens avec le Plan d'Etudes Romand) afin de répondre davantage aux besoins des enseignants, des élèves et des structures parascolaires.

### L'exposition Léon et ses émotions

En 2016, une nouvelle exposition a été initiée : Léon et ses émotions. Cette exposition proposera de manière ludique des stratégies de régulation de ses émotions et de celles des autres, permettant de prévenir et transformer des situations de tension ou de détresse. L'exposition s'adressera en priorité aux élèves des établissements primaires âgés de 4 à 12 ans. Elle se composera de plusieurs panneaux recto-verso illustrant chacun l'expression émotive d'un personnage au recto et son alternative comme solution au verso. Elle sera conçue en 2017.

## Nos programmes de formation

Nos formations visent à développer les compétences et connaissances des enseignants afin qu'ils pratiquent une éducation de qualité, fondée sur la culture de la paix. Elles accompagnent l'ensemble des ressources pédagogiques de l'organisation. Elles reposent sur des méthodes pédagogiques actives et invitent les participants à un engagement intellectuel et sensible. Cette approche systémique et expérientielle garantit leur mise en projet et permet de transformer durablement leurs pratiques et postures. La collection Grandir en Paix les accompagne dans ce changement et les aide à transférer en classe leurs acquis. Ils sont alors outillés pour développer les compétences psycho-sociales de leurs élèves améliorant ainsi leur réussite, leur épanouissement et le bien vivre-ensemble.

### En 2016 :

- ▶ 9 nouveaux modules de formation de 3, 6 ou 9 heures pour répondre au plus près aux besoins des enseignants dans leur classe. Une approche pédagogique de l'éducation à la culture de la paix intégrant les apports de l'éducation de qualité.
- ▶ Des référentiels de compétences élève et enseignant.

# Nos programmes

## Nos actions en Suisse et en France voisine

### En Suisse :

#### Exposition Ni Hérisson, ni paillason :

En 2016, l'intérêt pour l'exposition s'est maintenu puisqu'elle a été louée durant 18 semaines dans 13 établissements : 61 % des locations ont été effectuées dans le canton de Vaud, 23 % dans le canton de Genève, 8 % dans le canton du Valais et 8 % dans le canton de Berne. En réponse à une forte demande des enseignants, Graines de Paix a constitué en 2016 un nouveau pool d'animateurs pour accompagner l'exposition dès 2017.

#### La Collection « Grandir en Paix » :

**Evaluation d'impact dans l'école de Bex :** Particulièrement confronté à des comportements agressifs entre élèves, l'établissement scolaire de Bex (canton de Vaud) a décidé en 2016 de devenir « école pilote », afin que 9 classes puissent expérimenter les activités de la Collection Grandir en paix au cours de l'année scolaire 2016-2017. La Haute Ecole Pédagogique du Valais est chargée d'évaluer l'impact de cette expérimentation sur le climat de classe et d'analyser l'utilité de cette ressource pour les enseignants et les élèves. Au terme du processus, des recommandations seront faites pour orienter l'établissement de Bex, mais aussi les autres écoles primaires intéressées en Suisse romande. Cette évaluation représente ainsi une formidable opportunité de récolter des données scientifiques sur des thématiques encore peu mesurées.

### En France :

En 2016, notre responsable des formations a collaboré sur un projet au service du climat scolaire pour une meilleure réussite des élèves en prenant appui sur le développement de leurs compétences psychosociales. Avec un rayonnement à l'échelle d'une circonscription (550 élèves de 3-11 ans, 20 professeurs des écoles et quatre conseillers pédagogiques), ce travail dans différents champs disciplinaires a rencontré un franc succès. Pour l'année 2016-2017, trois circonscriptions se sont engagées dans le projet (BOURG 2, Pays de Gex Nord, Oyonnax), avec notamment la programmation d'une formation continue départementale de 12 jours.

# 18

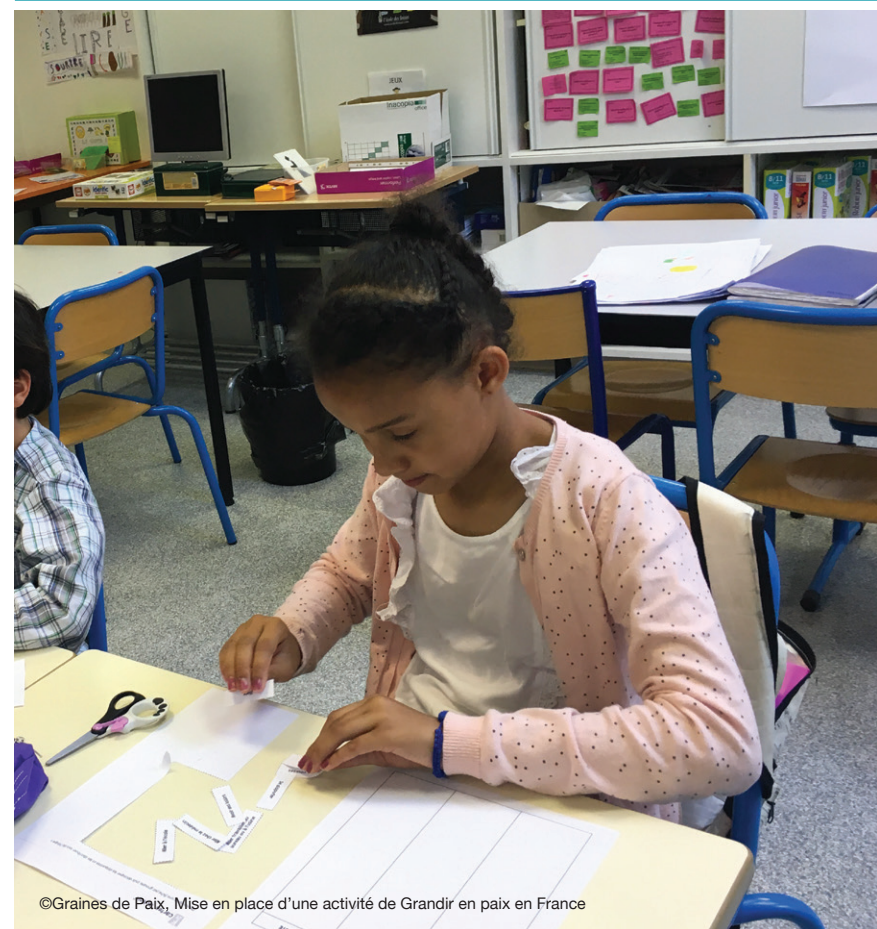
semaines de location  
de l'exposition  
Ni hérisson ni paillason

# 1200

guides et livrets des volumes 1 et 2  
de Grandir en paix vendus  
en Suisse romande

## Et encore...

- ▶ Présentation de la Collection Grandir en paix aux Journées de l'innovation à Lyon au printemps 2016
- ▶ Une formation à l'Ecole Supérieure du Professorat et de l'Education de l'Ain sur la régulation émotionnelle
- ▶ Une intervention sur la pédagogie active et la démarche de recherche à la Pâte au CERN en France. dans le cadre d'un stage de formateurs organisé par le réseau La Main à La Pâte France
- ▶ Des rencontres avec des Inspecteurs de l'éducation nationale dans la région parisienne qui a soulevé un vif intérêt
- ▶ Un travail de préparation en vue d'une formation (début 2017) d'acteurs du Théâtre de la ville de Paris qui interviennent sur les temps périscolaires



©Graines de Paix, Mise en place d'une activité de Grandir en paix en France



## Nos actions en Côte d'Ivoire

### Programme national de formation continue des enseignants

Entre 2012 et 2016, Graines de Paix a déployé avec succès un programme national de formation continue qui a permis de former près de 22 000 enseignants du préscolaire et du primaire dans 15 des 21 Directions Régionales de l'Éducation Nationale de Côte d'Ivoire. Depuis octobre 2015, l'ONG est engagée dans un nouveau programme qui vise à intégrer l'éducation à la culture de la paix dans la formation initiale des élèves-maîtres.

### Programme national de formation initiale des enseignants

En 2016, le Ministère de l'Éducation Nationale (MENET-FP) a demandé à Graines de Paix de participer activement à la réforme du système de formation initiale des enseignants du primaire dans le but d'accroître la réussite scolaire, de prévenir la violence contre les élèves et d'intégrer transversalement l'éducation à la culture de la paix. Pour cela, nous réaliserons un programme comprenant les innovations pédagogiques qui permettront de sensibiliser tous les futurs enseignants aux méfaits de la violence scolaire et éducative et de s'assurer qu'ils acquièrent, durant leurs années de formation initiale, des pratiques et des méthodes participatives, inclusives, bienveillantes et respectueuses des droits de l'enfant.

Ce nouveau partenariat a été formalisé lors d'un atelier de planification stratégique à Genève en mai 2016, en présence du Directeur de Cabinet de la Ministre de l'Éducation nationale et du Directeur des Ecoles, Lycées et Collèges. En 2016, l'expertise technique de Graines de Paix, sollicitée par le MENET-FP, a permis de poser les bases essentielles pour le travail de réforme pédagogique qui aura lieu en 2017.

Parmi les résultats obtenus figurent :

1. La sensibilisation et l'implication des plus hautes autorités politiques et techniques aux enjeux de l'éducation à la culture de la paix en milieu scolaire
2. L'élaboration et l'adaptation du nouveau référentiel de compétences de l'enseignant, document clé de la professionnalisation du métier, aux valeurs, approches et pratiques de l'éducation à la culture de la paix.
3. L'aménagement du nouveau plan de formation pour y accueillir les enseignements relatifs à l'éducation à la culture de la paix.

### Perspectives

En 2017, Graines de Paix finalisera aux côtés du MENET-FP le travail d'intégration des innovations pédagogiques dans le nouveau plan de formation initiale des enseignants du primaire. Sur cette base, une formation originale sera élaborée pour former les professeurs et les encadreurs des CAFOP\* qui dispenseront ces nouveaux enseignements. Ces formations seront dispensées dans trois CAFOP pilotes à la rentrée 2017-2018 avant d'être généralisées aux autres centres au cours de l'année 2018 au terme d'un processus de suivi-évaluation-révision.

Graines de Paix entamera par ailleurs un nouveau cycle de formation continue auprès de 1 600 enseignants de la région de Tonkpi dès janvier 2017. Une nouveauté de taille : ce cycle de formation sera évalué par une équipe de chercheurs de la London School of Hygiene and Tropical Medicine (LSHTM), qui est une référence et un pionnier dans l'évaluation d'impact de programmes ayant pour objet d'induire un changement de comportement, tel que le nôtre en Côte d'Ivoire.

\*Centre d'animation et de formation pédagogique

## De nouvelles compétences pour l'enseignant de Côte d'Ivoire

Grâce à l'action de Graines de Paix, le nouveau plan de formation initiale qui sera finalisé en 2017 formera les enseignants aux compétences suivantes :

- ▶ Assurer un climat de paix et de confiance dans la classe et contribuer à une école bienveillante.
- ▶ Assurer le refus de toutes les discriminations, éliminer les stéréotypes et préjugés dans la pratique de classe.
- ▶ Assurer les enseignements et les apprentissages dans un cadre de sécurité affective.
- ▶ Savoir gérer les conflits de façon non-violente.
- ▶ Faire participer les élèves à l'instauration de règles de vie de classe et veiller ensemble à leur respect.
- ▶ Valoriser les réussites de chaque élève et procéder à des évaluations justes, équitables et positives.
- ▶ Savoir faire coopérer les élèves et développer un esprit créatif et d'initiative chez les élèves.

Graines de Paix assurera l'intégration des innovations pédagogiques requises et la formation des professeurs des CAFOP à ces nouveaux enseignements.



©Graines de Paix. Visite d'une école en Côte d'Ivoire

## Nos actions dans d'autres pays

Suite à des sollicitations de différents acteurs sur le terrain, Graines de Paix explore et développe de nouveaux programmes dans plusieurs pays :

### Sénégal

La politique éducative du Sénégal a depuis longtemps placé le vivre-ensemble au cœur de ses programmes en inscrivant un certain nombre de compétences et contenus dans le curriculum officiel. Afin de faciliter l'inscription de cette politique éducative dans la pratique et de renforcer le système éducatif en matière d'éducation à la paix, Graines de Paix a établi un dialogue avec le Ministère de l'Education (MEN) du Sénégal depuis janvier 2013.

Des consultations menées avec les directions techniques du Ministère (DFC, de la DEE et de la DEPRE), ont abouti à la proposition en novembre 2016 d'un cadre de partenariat pour renforcer la politique éducative en faveur de la paix et du mieux vivre-ensemble. La signature d'un accord est en attente pour le déroulement d'un programme d'élaboration de ressources pédagogiques conçues par et pour les enseignants, fondées sur le patrimoine et les pratiques nationales en matière de paix, articulées aux curriculums scolaires officiels qui sera intégré dans le plan de formation initiale des élèves-maîtres. Des partenaires techniques et financiers ont exprimé leur disposition à apporter leur soutien à cette initiative.

### Liban

Le Liban est un pays complexe au croisement de plusieurs peuples et religions. Il est entouré par la Syrie et Israël, deux pays en conflit dont les conséquences influencent sa cohésion, sa stabilité et sa sécurité. Ainsi, sur une population 6 millions (World population Review 2016), le nombre de réfugiés est aujourd'hui estimé à 30%, une part qui affecte l'économie, les tensions intercommunautaires et bien entendu l'éducation des enfants.

Ce projet, développé avec le Centre de Recherche et de Développement Pédagogiques (CRDP), rattaché au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, vise à apporter aux enseignants et aux élèves du primaire les ressources et les formations permettant d'élever la qualité de l'éducation, de prévenir la violence contre les élèves, de prévenir les risques de radicalisation et de renforcer la cohésion sociétale. Une convention-cadre est en cours d'élaboration pour signature en 2017.

### Bénin

Le Bénin est un pays souvent cité comme modèle de démocratie en Afrique depuis le changement pacifique de régime politique en 1990. Sa croissance démographique soutenue pose cependant des difficultés certaines au développement de son système éducatif. La population scolarisable du préscolaire au secondaire représente près de 40% de la population. Seulement 69% de cette population achève le cycle primaire. L'échec scolaire - 16% de redoublants au primaire, 25% au secondaire et l'ampleur de la violence en milieu scolaire sont des problématiques insuffisamment prises en compte et auxquelles il n'existe souvent pas de réponse coordonnée.

Ce projet d'appui institutionnel fait suite à un Protocole d'accord en cours de signature avec le Ministère des Enseignements Maternel et Primaire du Bénin (MEMP). Il a pour but de renforcer « le droit à l'éducation et le droit à une enfance exempte de violence » autrement dit, remédier à la violence par la formation à l'éducation de qualité fondée sur l'éducation à la culture de la paix, la création d'un environnement scolaire sûr, la sensibilisation de la communauté et l'instauration d'un partenariat et d'une coordination entre les différents acteurs éducatifs. Une mission de prise de contact avec les partenaires techniques et financiers a été effectuée en décembre 2016.

## Une Direction des programmes internationaux

La Direction des programmes internationaux a été créée en Décembre 2016 afin de coordonner les opérations au niveau des programmes tant du point de vue des règles et pratiques de travail qu'au niveau de la mobilisation et de l'optimisation des ressources, notamment financières. Elle couvre l'Afrique, le Moyen-Orient et la France par un encadrement de qualité des équipes, permettant de coopérer avec complémentarité, aisance, clarté et ambition.



UK Department for International Development CC BY 2.0 wikimedia common  
Jeune réfugié syrien scolarisé au Liban



©Graines de Paix, Visite d'une école au Liban

# Gouvernance, équipes

## Coordination internationale - Genève, Suisse

### Comité

Le Comité s'est agrandi avec l'arrivée d'un nouveau membre en septembre 2016, Guido Houben, qui a accepté la fonction de Trésorier. Monsieur Houben avait des responsabilités stratégiques à la SSR (Société suisse de radiodiffusion et télévision) après avoir été Directeur financier du Verbier Festival.

Ainsi, depuis septembre 2016 le Comité se compose de 5 personnes :

Delia Mamon, présidente et fondatrice

Bertrand Coppens, membre

Bijan Farnoudi, membre

Guido Houben, membre, Trésorier

Dominique Touzet, membre.

### Équipe

Oumar BALDET, Directeur des programmes internationaux

Alexandre BOLLE, Chargé des contenus web

Frédérique GUERIN, Responsable du développement international – Afrique de l'Ouest

Claire GUZMAN, Responsable Finances, Administration, RH

Cynthia KEE, Stagiaire chargée de mission Exposition Ni hérisson, Ni paillasson

Mathilde LAGIER, Chargée d'édition

Nadine MITALI, Chargée de mission pédagogique

Emeline MONTEL, Stagiaire en développement international

Lucia QUINTERO, Chargée d'évaluation et de développement

Sandrine SAISON-MARSOLLIER, Responsable formations – stratégies pédagogiques

Sorana SECASIU, Assistante des programmes internationaux

Mylène SILVA, Stagiaire chargée de mission pédagogique

Tina STAHEL, Cheffe de projets et conceptrice psychopédagogique

Claire VASSEN, Assistante de la Présidente et chargée des relations extérieures

Coralie WUILBEAUX, Stagiaire chargée de mission Exposition Ni hérisson, Ni paillasson

## Graines de Paix en Côte d'Ivoire - Abidjan

### Coordination nationale

Pascal Tiemele KOUASSI, Coordinateur national

Mustapha Laba DALLY, Responsable des formations

Luc KOFFI, Assistant de programme

**Formateurs Experts : 8**

## Graines de Paix en France - Paris

### Conseil d'administration de l'association française

Jean AUDOUZE, Président

Charles BEIGBEDER, Administrateur

André KLARSFELD, Trésorier

Delia MAMON, Vice-présidente

Gary MAMON, Secrétaire adjoint

Anne DE RICHECOUR, Secrétaire

## Points focaux

Babacar Ngaska DIOUF Ph.D, Point focal Sénégal

Rouayda Cavin Périer, Point focal Liban

Denis Hazoumé, Représentant au Bénin

Jules Zannou, Coordinateur national au Bénin

## Soutiens financiers



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



UBS Optimus Foundation



initiatives for peace

La Mobilière  
Assurances & prévoyance



DE PURY PICTET TURRETTINI & CIE SA

## Partenaires



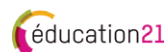
Ministère de l'Éducation  
Nationale de Côte d'Ivoire



Commission Nationale  
Côte d'Ivoire



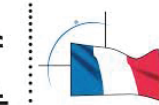
Réseau de fondations et d'institutions  
de recherche pour la promotion de la  
culture de la paix en Afrique



## Graines de Paix-France



Commission Nationale France



Mutuelle Générale  
de l'Éducation Nationale



Coordination nationale  
Décennie France

# S'impliquer .....

## Devenir bénévole

Vous avez du temps libre et de l'énergie que vous souhaitez investir dans une association dont vous partagez les valeurs ? Rejoignez notre équipe à Genève !

Selon vos goûts et compétences, vous pouvez nous aider dans l'un des domaines suivants : pédagogie, recherche documentaire, animations scolaires, traductions, communication, comptabilité, administratif, etc.

N'hésitez pas à nous envoyer votre candidature.

Vous pouvez aussi consulter les offres de bénévolat sur notre site [www.grainesdepaix.org](http://www.grainesdepaix.org).

## Soutenir en tant qu'expert

Vous êtes reconnu(e) dans votre domaine ? Rejoignez les experts qui guident les développements pédagogiques de Graines de Paix.

## Faire un don

Associez-vous à nos actions, aidez-nous à promouvoir en Afrique, en Suisse, en France, au Liban et dans le reste du monde la réussite scolaire, la prévention de la violence et la paix sociétale, chacune grâce à l'approche de la culture de la paix.

Faites que votre don soit le nerf de la paix, qu'il serve à construire durablement plutôt qu'à réparer après le dommage !

Faites votre don en ligne sur <http://www.grainesdepaix.org/fr/don-en-ligne> ou par virement : <http://www.grainesdepaix.org/fr/impliquez-vous/instructions-bancaires>



©Graines de Paix, Visite d'une école en Côte d'Ivoire



©Graines de Paix, Visite d'une école au Liban

# Bilan financier

<b>ACTIF</b>	<b>31.12.2016 CHF</b>	<b>31.12.2015 CHF</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
Caisse	1'560	2'755
Comptes bancaires	449'776	261'578
Autres liquidités (cartes prépayées, devises)	4'900	0.00
Avance FER-CIAM	26'033	2'438
Stocks (Collection Grandir en paix)	4'817	0.00
Actifs transitoires	5'124	61 234
<b>Total actif circulant</b>	<b>492'210</b>	<b>328'005</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
Garantie loyer	27'504	27'502
Matériel informatique et mobilier	5'198	8'238
Œuvres d'art	9'680	9'680
Droits de marque	0	1'956
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>42'382</b>	<b>47'375</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>534'592</b>	<b>375'381</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>CAPITAUX À COURT TERME</b>		
Avance de la Présidente	60'250	0.00
Créanciers et passifs transitoires	26'372	36'008
Fonds affectés reportés sur les exercices suivants	330'848	228'045
<b>Total capitaux à court terme</b>	<b>417'470</b>	<b>264'052</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fortune au 1 <sup>er</sup> janvier	111'327	5'068
Excédent de revenus (charges) de l'exercice	5'794	106'260
<b>Total des fonds propres</b>	<b>117'121</b>	<b>111'328</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>534'592</b>	<b>375'381</b>

## Analyse du Bilan

Tous les grands postes de l'actif et du passif sont à la hausse en 2016. Le résultat de l'exercice est positif et la fortune atteint 117'121 CHF au 31.12.2016.

L'essentiel des capitaux et liquidités sont détenus en Suisse ; les sites des différents programmes sont approvisionnés au fur et à mesure de l'avancement des projets.

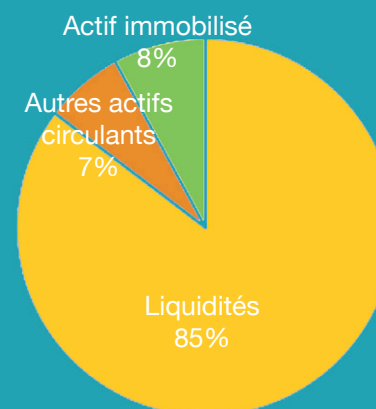
## Organe de contrôle

L'organe de révision des comptes de l'association depuis mars 2012 est la fiduciaire Bonnefous Audit SA, fondée à Genève en 1934.

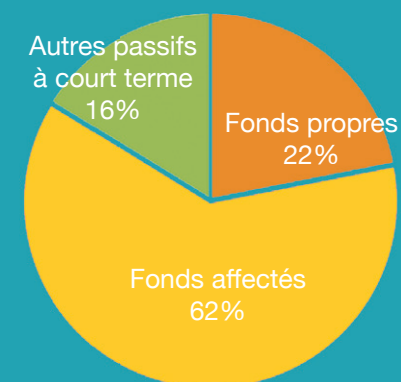
## Comptabilité

Nos comptes sont établis selon les normes GAAP RPC 21.

### Actif



### Passif



## Compte des pertes et profits 2015

### PRODUITS

	1.1.2016 au 31.12.2016	1.1.2015 au 31.12.2015
	CHF	CHF
Cotisations	1'570	890
Dons privés	203'742	285'746
Dons de fondations et sociétés	606'318	535'000
Dons publics et subventions publiques	51'000	30'000
<b>Total des cotisations, dons, subventions</b>	<b>862'629</b>	<b>851'636</b>
Ventes de livres et locations d'exposition	19'662	7'532
Autres revenus (ventes d'œuvres d'art et soirées)	3'403	7'522
<b>Total des ventes (livres, expositions, soirées...)</b>	<b>23'065</b>	<b>15'054</b>
Allocations pour frais de fonctionnement	57'535	71'855
Allocations pour coordination générale	0	66'724
Autres revenus administratifs	0	33'390
<b>Total des produits administratifs</b>	<b>57'535</b>	<b>171'969</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>943'229</b>	<b>1'038'658</b>

## Revenus

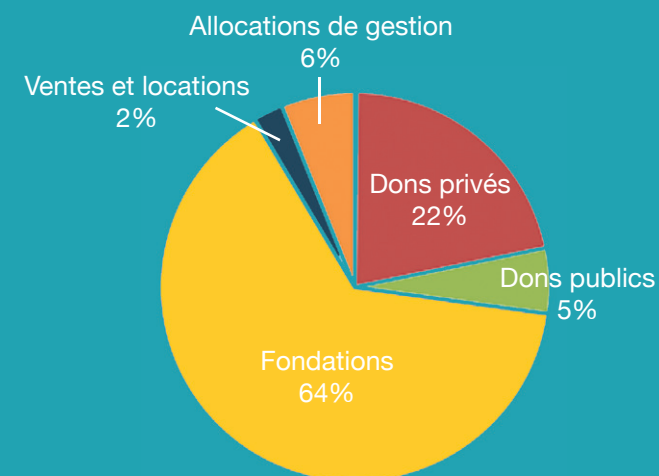
Les dons reçus en 2016 sont en légère hausse par rapport à 2015 (+6%). Ils confirment l'intérêt et la confiance que les donateurs portent à notre association et nos programmes.

Une partie des fonds affectés reçus en 2016 reste disponible en fin d'exercice pour la continuité des programmes en 2017 et a, de ce fait, été réintégrée au bilan. Ceci se reflète dans la variation négative des capitaux affectés en 2016 (-102'803.22 CHF).

En 2016, les financements reçus ont principalement porté sur :

- Les programmes d'éducation à la paix en Côte d'Ivoire (Formation continue, Formation initiale),
- La conception d'expositions (exposition Ni Hérisson, ni paillason, exposition Léon et ses émotions).

### Produits



## **CHARGES**

	<b>1.1.2016 au 31.12.2016</b>	<b>1.1.2015 au 31.12.2015</b>
Programme Côte d'Ivoire - Formation Continue	137'347	330'647
Programme Côte d'Ivoire - Formation Initiale	159'170	48'470
Programme Collection Grandir en paix	174'873	266'431
Programme Exposition Ni Hérisson Ni Paillason	17'484	5'100
Programme Evaluation - Bex	11'389	0.00
Programme Inclusion/Maths/Discernement	16'930	0.00
Programme Exposition Léon et ses émotions	482	0.00
Programme Site web ressources	62'061	25'095
<b>Total charges de programmes</b>	<b>579'738</b>	<b>675'743</b>
Recherche de fonds et communication	81'690	53'308
Administration	166'541	269'450
<b>Total charges hors programmes</b>	<b>248'231</b>	<b>322'759</b>
<b>Amortissements</b>	<b>10'067</b>	<b>8'052</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>838'036</b>	<b>1'006'554</b>
<b>VARIATION DES FONDS AFFECTÉS</b>	<b>-102'803</b>	<b>104'563</b>
Résultat financier	-6'887	-30'407
Résultat exceptionnel	10'291	0.00
<b>EXCEDENT DE REVENUS /(CHARGES) DE L'EXERCICE</b>	<b>5'794</b>	<b>106'260</b>

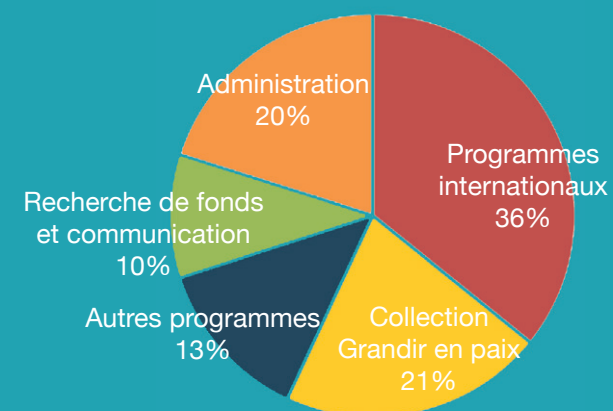
## Charges

Les charges de programme (69%) se répartissent essentiellement entre 8 programmes, dont 5 nouveaux.

Les charges de personnel sont réparties entre les différents programmes au prorata du temps consacré par les équipes à chacun des projets.

Les frais d'administration et de recherche de fonds sont couverts par les dons privés libres et par la contribution des programmes aux frais de fonctionnement (à hauteur de 12% de leurs dépenses directes). Les fonds reçus pour nos programmes en Côte d'Ivoire ont été conservés en francs suisses et sont envoyés à notre bureau d'Abidjan au fur et à mesure de l'avancement des programmes. Cela a permis de limiter le risque de change sur le Franc CFA qui avait généré des charges financières importantes en 2015. Le résultat exceptionnel de 2016 correspond à la reprise d'écritures relatives aux exercices antérieurs.

## Charges



## Perspectives 2017

La croissance de Graines de Paix en termes de projets et de revenus continuera certainement vu les accords en cours et l'intérêt porté à nos réalisations.

### Financements

Les financements des projets au Liban, au Bénin et au Sénégal devraient se matérialiser. Pour la Formation initiale en Côte d'Ivoire, nous avons bon espoir de compléter les financements confirmés par le soutien de plusieurs bailleurs internationaux sur place. Pour nos ressources pédagogiques, plusieurs bailleurs suisses pourraient se concrétiser en 2017.

### Nouveaux projets

En Côte d'Ivoire, des partenaires financiers souhaiteraient travailler avec Graines de Paix pour adopter nos programmes d'éducation aux besoins des élèves des collèges (12-15 ans).

Suite aux nombreuses demandes, nous démarrerons en 2017 un guide d'activités destiné aux animateurs du parascolaire en complément à la Collection Grandir en paix. Quelques autres projets encore pourraient voir le jour.

Après 12 ans d'existence, au vu des tensions qui s'attisent sans approches d'apaisement, il reste encore tant à faire!



©Graines de Paix, Visite d'une école en Côte d'Ivoire

**Graines de Paix (siège international)**

Rue Cornavin 11, CH-1201 Genève - Suisse  
+41 22 700 94 14

Photos, textes et conception graphique ©Graines de Paix



**Graines de Paix**  
[www.grainesdepaix.org](http://www.grainesdepaix.org)